

 COOTRAUNIBOY
INFORME INTEGRAL DE GESTIÓN 2025
Gerencial – Administrativo – Operativo – Comercial – Financiero
Asamblea General Ordinaria
Gerente: Jorge Ignacio Cucunubá Medina
Periodo Evaluado: Enero – diciembre 2025

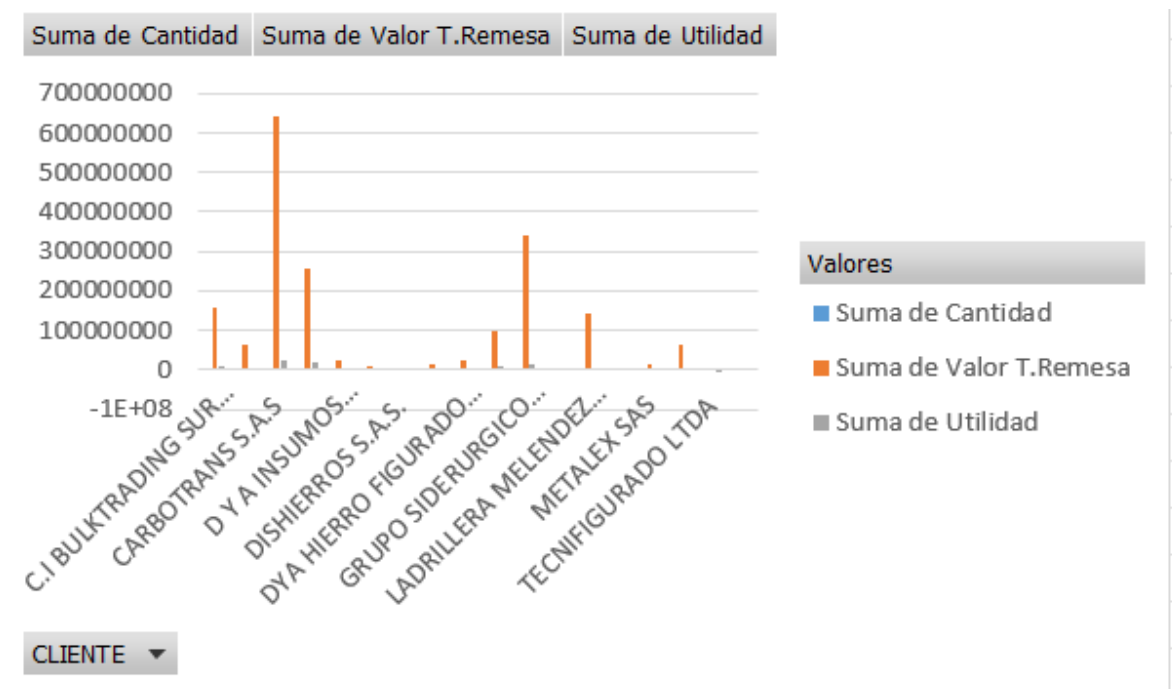
1 INFORME GERENCIAL

El año 2025 representó un periodo de **reorganización estratégica, recuperación financiera y consolidación operativa**.

Durante el primer cuatrimestre se presentaron pérdidas superiores a \$60 millones, situación que obligó a tomar decisiones estructurales inmediatas:

Este es el informe de operación de resultados desde 1 de enero hasta 30 de abril

Etiquetas de fila		Suma	Suma de Valor T	Suma de Utilidad	
C.I BULKTRADING SUR AMERICA S.A.S	26	156970250	6960790	4.3%	
C.I. MILPA S.A	9	63616615	2498053	3.8%	
CARBOTRANS S.A.S	132	642018720	22963520	3.6%	
CARVAJAL PULPA Y PAPEL S.A	49	258316361,4	19464401,4	7.6%	
D Y A INSUMOS FERRETEROS S.A.S.	12	22610000	2618000	11.5%	
DEPOSITO HABITARE CUCUTA SAS	2	10500000	518000	4.8%	
DISHIERROS S.A.S.	1	1870000	136000	7.8%	
DNA DISTRINAL S.A.S.	2	12600000	840000	6.6%	
DYA HIERRO FIGURADO S.A.S.	14	26350000	884000	4.%	
ECOLINE AGRICOLA S.A.S	16	96040000	6790000	7.%	
GRUPO SIDERURGICO REYNA S.A.S.	144	338676000	15847000	4.8%	
HLF ROMERO S.A.S.	2	3740000	102000	3.%	
LADRILLERA MELENDEZ S.A.S.	28	141763600	6250390	4.8%	
LAMINADOS DEL CARIBE SAS	1	1904000	136000	6.6%	
METALEX SAS	3	16140000	738000	4.8%	
MIL AGROS ASOCIADOS S.A.S	16	64800000	3074000	4.8%	
TECNIFIGURADO LTDA	1	1700000	-204000	-12%	
(en blanco)					
Total general	458	1859615546	89616154,4	4.85	



Estrategias y medidas tomadas por la gerencia

- Implementación de **intermediación mínima del 8%**.
- Reducción de costos fijos.
- Asunción directa del despacho por parte de Gerencia.
- Seguimiento riguroso a cartera.
- Reorientación comercial hacia clientes industriales.

Resultado Gerencial

- ✓ Punto de equilibrio alcanzado a partir de mayo.
- ✓ Recuperación financiera en segundo semestre.
- ✓ Estabilidad operativa al cierre del año.
- ✓ Fortalecimiento institucional.

INFORME ADMINISTRATIVO

Optimización Interna

- Cancelación de contrato externo de despacho.
- Ahorro anual en servicio de internet: \$1.788.000.
- Adquisición de portátil corporativo.
- Mejora en control documental y seguimiento financiero.
- Reorganización de funciones administrativas.

Composición Social

- Se integraron **3 nuevos asociados** durante 2025.
- Se presentaron 3 retiros voluntarios.
- La cooperativa cierra el año con una base social fortalecida y mayor capacidad operativa.

Resultado Administrativo

- ✓ Estructura más eficiente.
- ✓ Mayor control interno.
- ✓ Fortalecimiento del capital social.

INFORME OPERATIVO

Gestión de Despachos (Mayo – diciembre 2025)

- 1.009 viajes realizados
- Crecimiento progresivo del volumen operativo.
- Mayor desempeño en último trimestre.

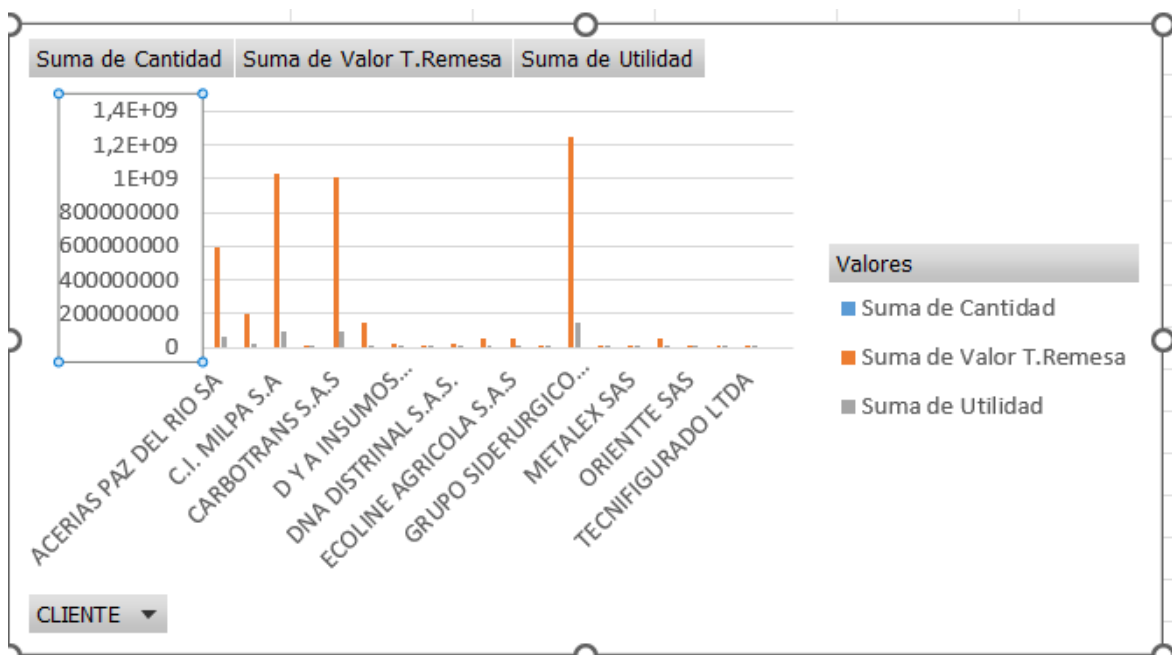
Mes Viajes

Mayo	93
Junio	113
Julio	120
Agosto	96
Septiembre	104
Octubre	164
Noviembre	153
Diciembre	166

Análisis Operativo

- Optimización del enturnamiento.
- Mayor eficiencia en programación.
- Incremento en utilización de flota.
- Mejora en cumplimiento y tiempos de respuesta.

Etiquetas de fila	Suma de Cantidad	Suma de Valor T.Remesa	Suma de Utilidad
ACERIAS PAZ DEL RIO SA	125	596606658,1	60620724,05
C.I BULKTRADING SUR AMERICA S.A.S	33	199913480	18734954
C.I. MILPA S.A	140	1030216060	93303670
CAMPOFERT S.A.S	3	15710000	1741500
CARBOTRANS S.A.S	174	1011949200	93416955
CARVAJAL PULPA Y PAPEL S.A	27	143176794,7	11946674,66
D Y A INSUMOS FERRETEROS S.A.S.	8	17510000	1700000
DEPOSITO HABITARE CUCUTA SAS	1	5270000	408000
DNA DISTRINAL S.A.S.	4	25080800	2619464
DYA HIERRO FIGURADO S.A.S.	17	56610000	5610000
ECOLINE AGRICOLA S.A.S	10	52623500	4426500
GRAPAS Y PUNTILLAS EL CABALLO SA	1	7950360	627660
GRUPO SIDERURGICO REYNA S.A.S.	328	1249832000	149133000
HECTOR JULIO AVILA FLOREZ AVILA FLOREZ	0	7400000	740000
METALEX SAS	3	15050000	1330000
MIL AGROS ASOCIADOS S.A.S	11	58240000	5330500
ORIENTE SAS	5	13671840	1401162
SOLUCIONES NUTRITIVAS	1	5456000	716100
TECNIFIGURADO LTDA	2	4080000	340000
(en blanco)			
Total general	893	4516346693	454146863,7



INFORME COMERCIAL

Estrategia 2025

La gestión comercial se enfocó en diversificación y fortalecimiento del sector industrial.

Cliente Estratégico

Acerías Paz del Río

- Apertura de código proveedor.
- Incremento progresivo de participación.
- Buen comportamiento de pago.
- Proyección de expansión.

Otros Clientes Consolidados

- Grupo Reyna
- CI MILPA S.A
- Reactivación de clientes industriales tradicionales.

Resultado Comercial

- ✓ Diversificación de ingresos.
- ✓ Reducción de dependencia de un solo cliente.
- ✓ Estabilidad comercial en segundo semestre.

INFORME FINANCIERO

Resultado Consolidado (Mayo – diciembre 2025)

- **Facturación acumulada:** \$ 4.516.346
- **Rentabilidad acumulada:** \$ 454.146.863
- **Margen promedio:** 9,8% – 11%

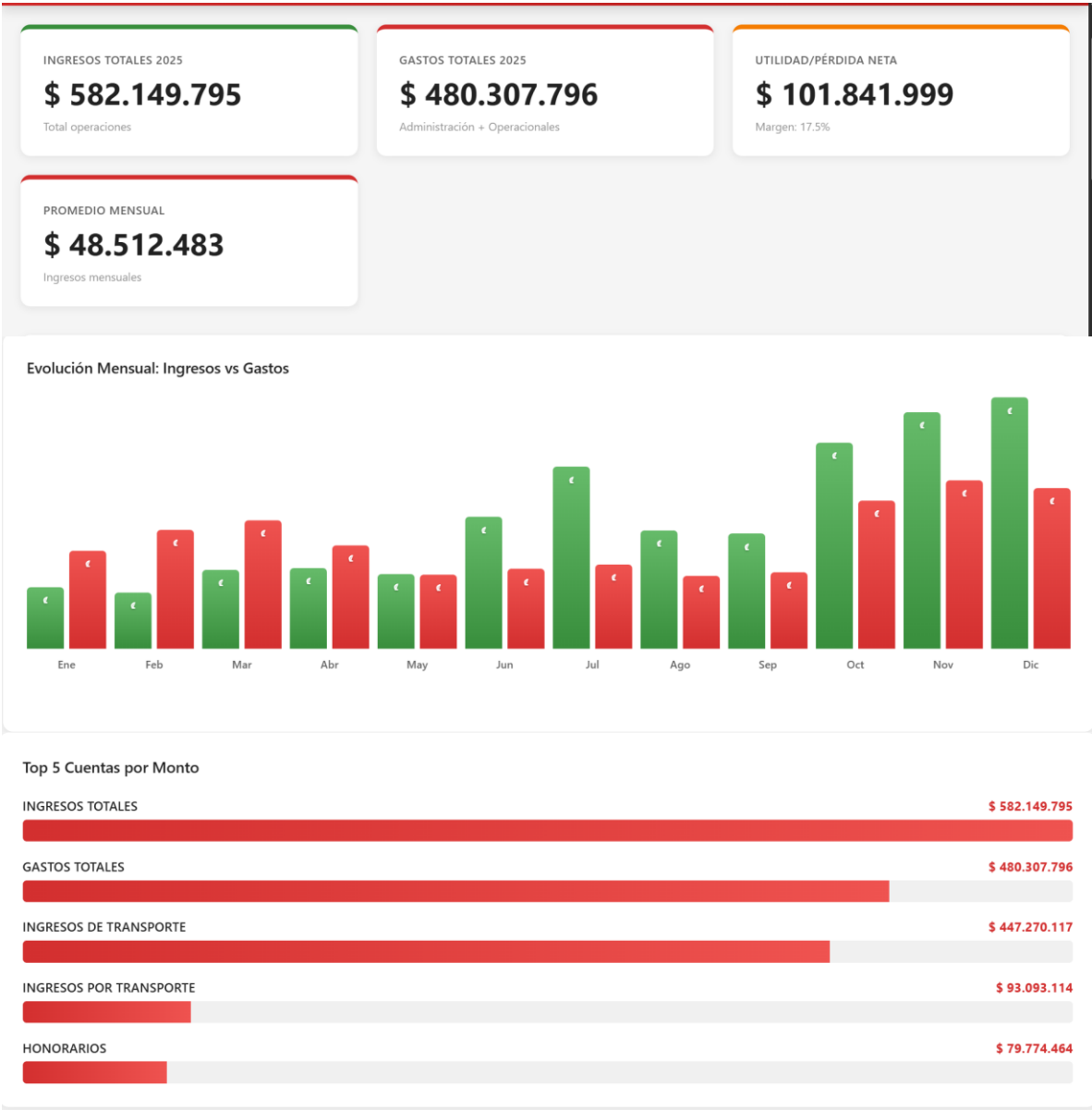
Situación Inicial

Enero – Abril:

- Pérdidas superiores a \$60 millones.
- Costos superiores a ingresos.

Recuperación Segundo Semestre

- Crecimiento sostenido.
- Margen estable.
- Normalización del flujo de caja.



Recuperación de Cartera
Ladrillera Meléndez

- Deuda inicial: \$156.000.000
- Recuperado: \$131.672.400
- Saldo pendiente: \$25.732.600

Impacto:

- ✓ Recuperación de capital de trabajo.
- ✓ Mejora en liquidez.
- ✓ Disminución del riesgo financiero.

6 GESTIÓN LEGAL Y PATRIMONIAL

Activo Inmobiliario – Yumbo

- Levantamiento de embargo.
- Registro de escritura.
- Abono recibido enero 2026: \$40.000.000.
- Saldo pendiente: \$100.000.000.
- Firma de escritura y pago saldo pendiente de \$100.000.000 10 de marzo, debido que a la fecha La secretaria de Hacienda de Yumbo no ha emitido recibos de pago de impuesto predial y avaluó

✓ Saneamiento jurídico del activo.

✓ Mejora estructura financiera.

7 PRINCIPALES LOGROS 2025

- ✓ Recuperación financiera estructural.
 - ✓ Crecimiento operativo segundo semestre.
 - ✓ Margen operativo estable.
 - ✓ Recuperación histórica de cartera crítica.
 - ✓ Saneamiento jurídico inmobiliario.
 - ✓ Integración de 3 nuevos asociados fortaleciendo la base social.
-

8 DESAFÍOS 2026

- Competencia tarifaria agresiva.
 - Necesidad de mayor capital de trabajo.
 - Recuperación total de cartera pendiente.
 - Incrementar número de asociados.
 - Consolidar crecimiento industrial.
-

9 CONCLUSIÓN GENERAL

El año 2025 fue un año de:

Reorganización – Recuperación – Consolidación

COOTRAUNIBOY cierra el ejercicio con:

- Estructura financiera más sana.
- Operación estabilizada.
- Base social fortalecida con nuevos asociados.
- Clientes estratégicos consolidados.
- Proyección positiva y sostenible para 2026.



JORGE IGNACIO CUCUNUBA
C.C 74.375.219